

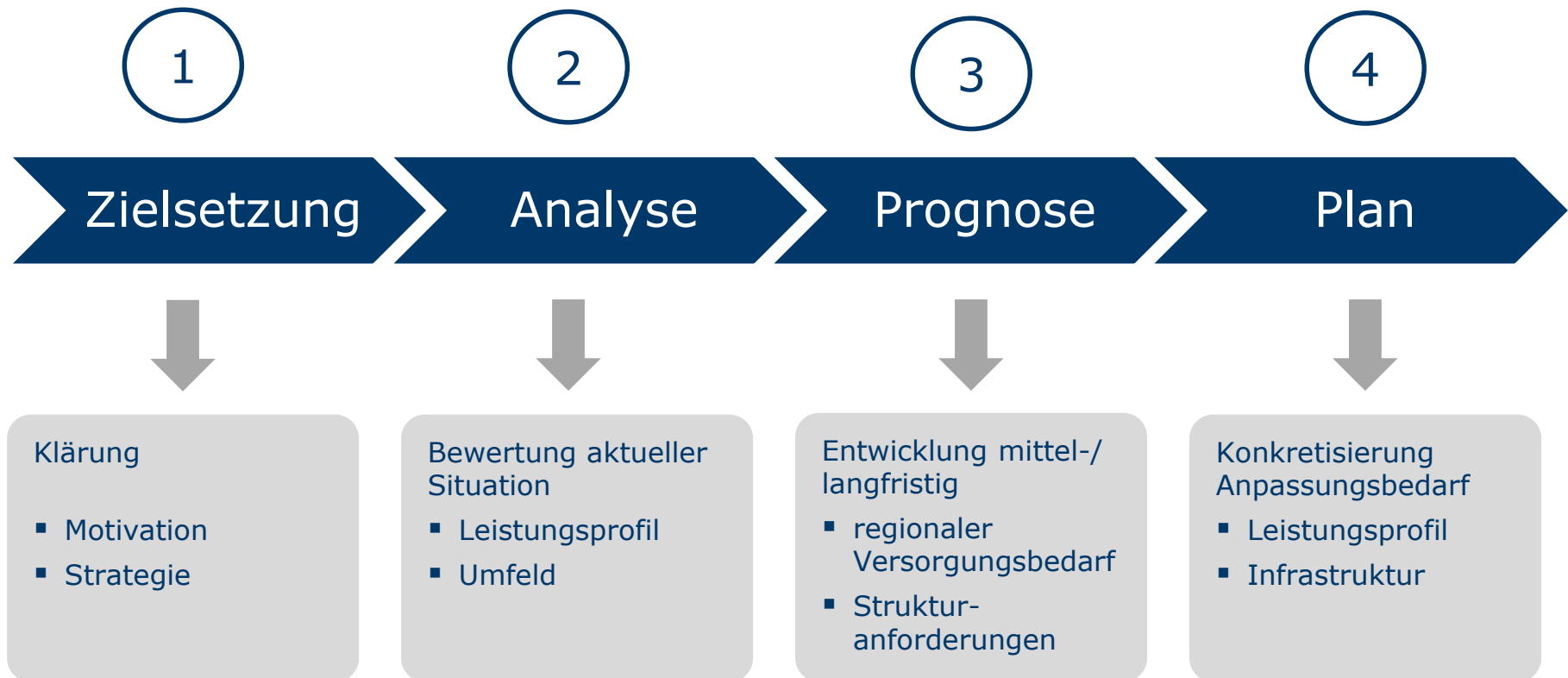
BERATUNG. ANALYSE. BENCHMARKING.

IMC clinicon

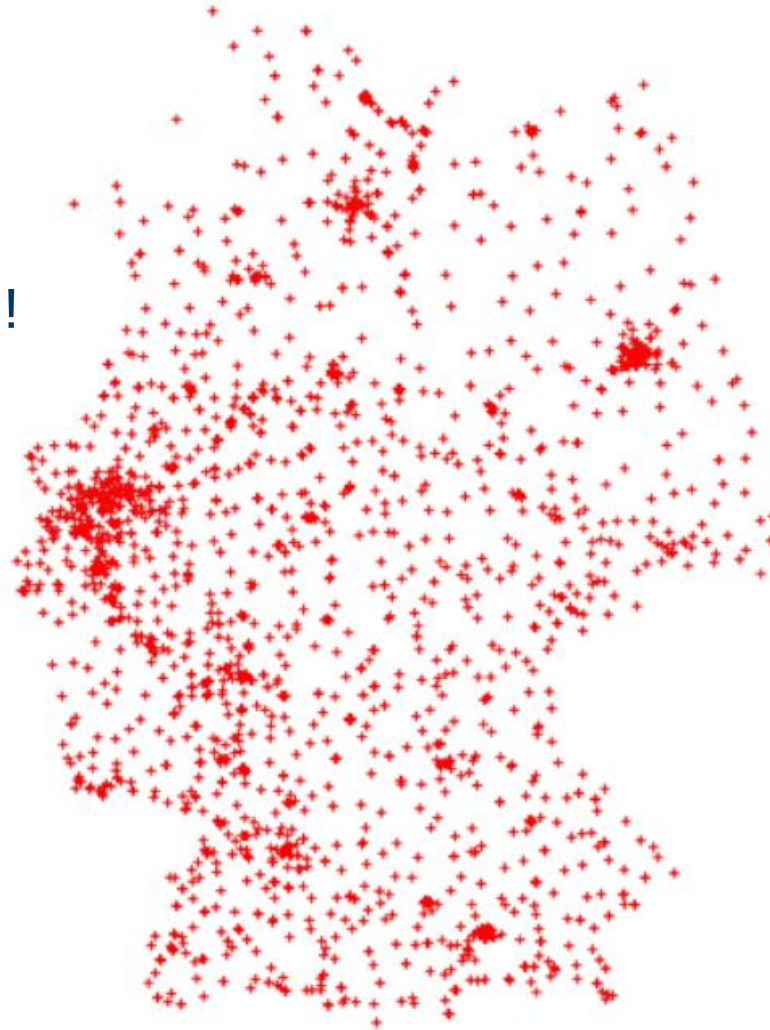
Wie Datenanalysen helfen, Konsolidierungspotenziale von Krankenhäusern offenzulegen.

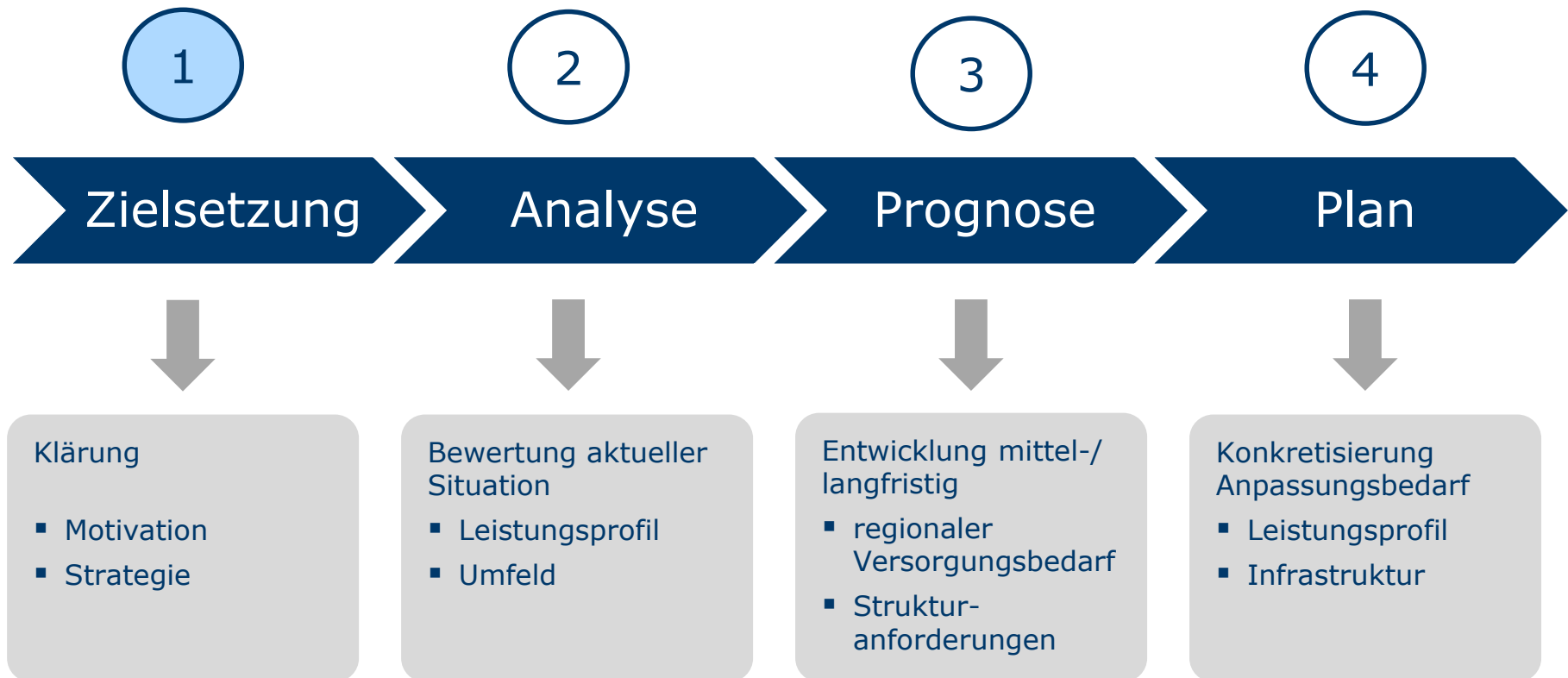
Sebastian Irps IMC clinicon GmbH

14. Nationaler Qualitätskongress Gesundheit 27. November 2020 in Berlin



Wir kennen sie alle!





Zwei Regionen aus dem nordwestlichen Quadranten.

3 Krankenhäuser in einem
Landkreis

größte Entfernung
zueinander: 21 km

Entfernung zum nächsten

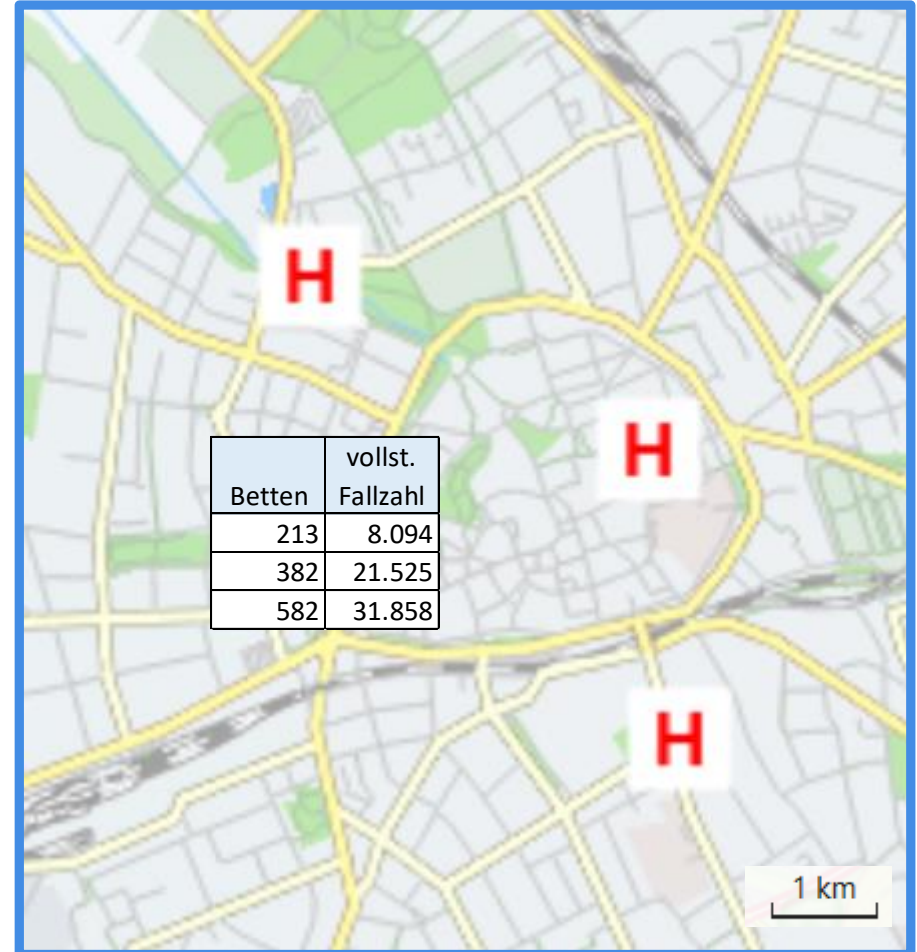
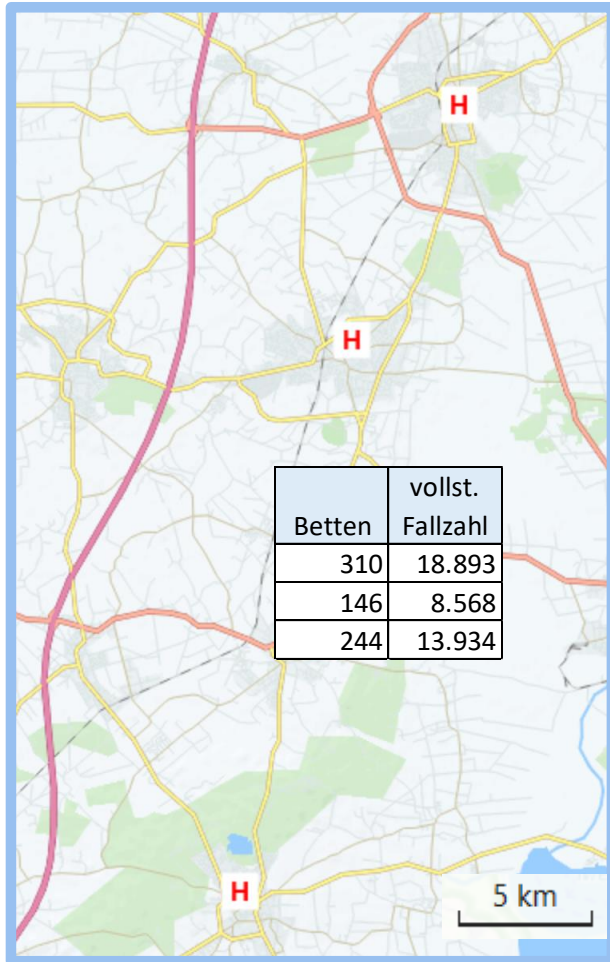
- Maximalversorger: 43 km
- Uniklinik: 43 km

3 Krankenhäuser in kleiner
Großstadt

größte Entfernung
zueinander: 5 km

Entfernung zum nächsten

- Maximalversorger: 35 km
- Uniklinik: 83 km

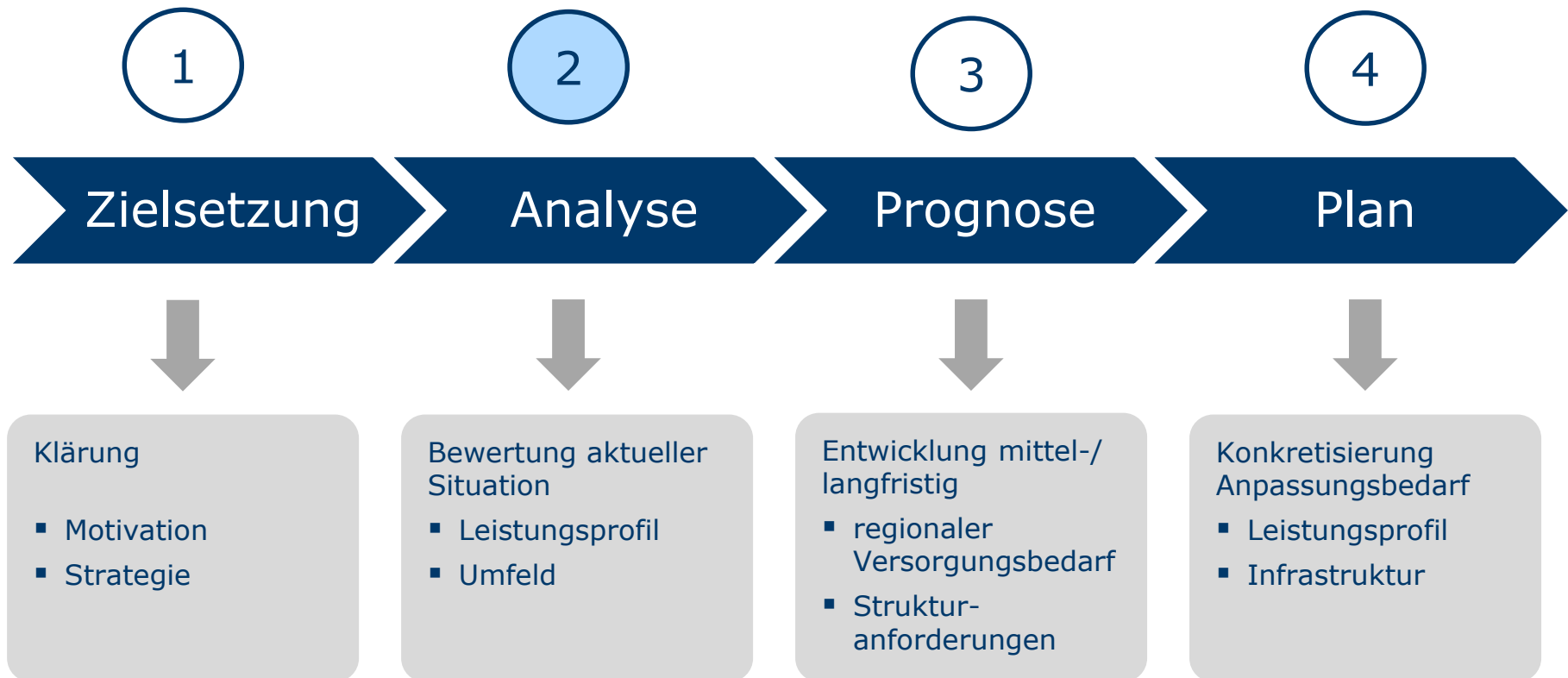


Fachabteilung	KH 1	KH 2	KH 3		KH a	KH b	KH c
Innere Medizin	3.077	2.171	4.067		14.076	3.698	5.580
Geriatrie					1.624		
Kardiologie	3.424					3.260	6.510
Gastroenterologie						2.449	
Pädiatrie	2.396		334				4.450
Neonatologie	2.946						
Allgem. Chirurgie	2.793	1.064	2.168		1.211	1.721	1.565
Unfallchirurgie		1.978				1.942	2.737
Orthopädie	2.793		1.499			1.361	
Gefäßchirurgie					2.146		897
Gyn./ Geb.	8.510	1.245	1.824		2.660		6.157
Urologie		2.049				3.215	
HNO	2.014				131	8	
Neurologie			4.042				3.916
...							

Analyse der Leistungsschwerpunkte (Ausschnitt aus den 75 IMC-Gruppen)

Bereich	Leistung	KH 1	KH 2	KH 3		KH a	KH b	KH c
Orthopädie	Hüft-TEP	92	201	413		24	340	171
	Knie-TEP	97	158	248			234	149
	andere TEP	7	28	44		2	25	14
		Mindestmenge*						
Urologie	OPs an den Harnorganen		897				1.880	
	OPs an männl. Geschlechtsorg.		379				507	
	TUR		36				48	
Kardiologie	PTCA	1.079				3	825	1.372
	Rhythmuschirurgie						42	768
	TAVI					63		66

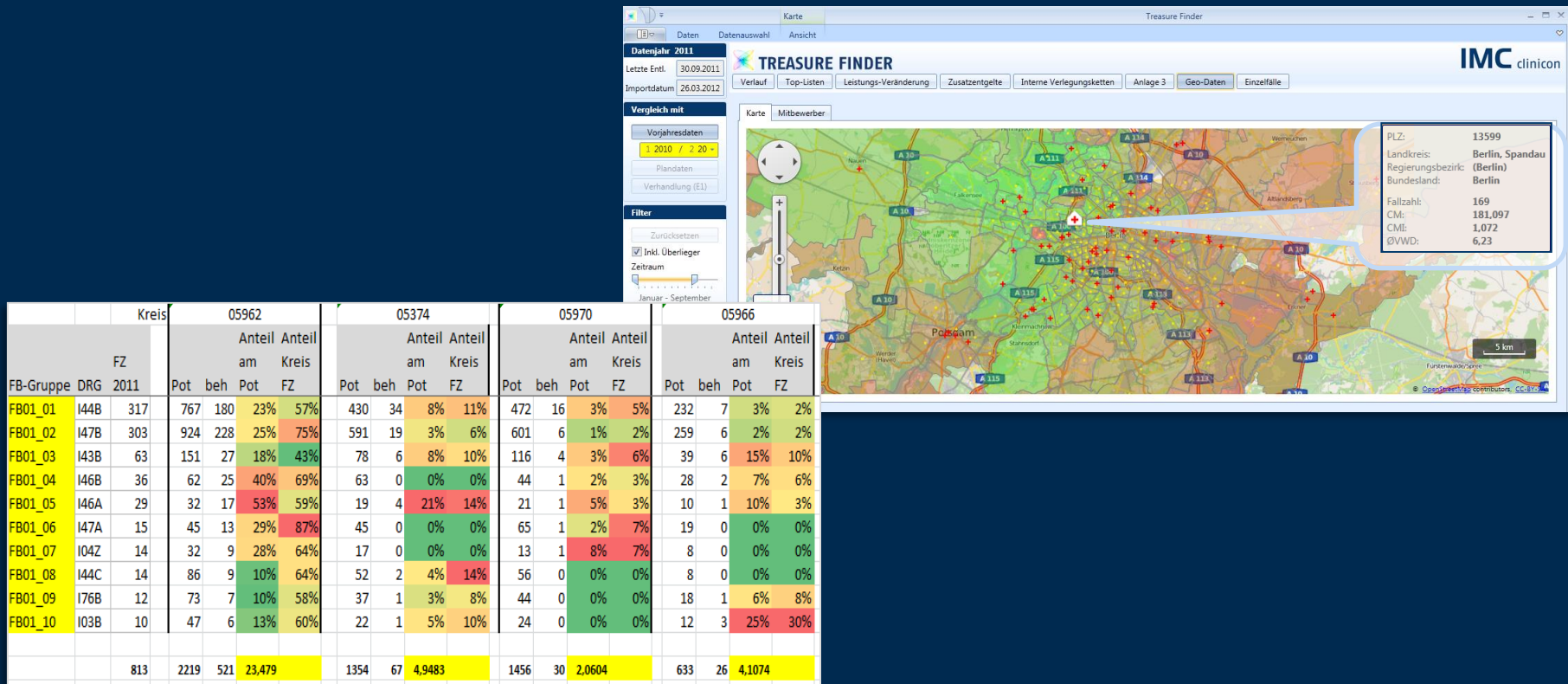
Mindestmenge: Knie-TEP: 50, TAVI: voraussichtlich 150



Bezeichnung	DRG	FZ 2018	eigener Kreis			Kreis 2			Kreis 3		
			Pot.	beh.	Anteil am	Pot.	beh.	Anteil am	Pot.	beh.	Anteil am
					Pot.			Pot.			Pot.
Verschiedene Endoprotheseneingriffe am	I44	183	246	125	51%	304	34	11%	220	1	0%
Revision oder Ersatz des Hüftgelenkes ohne	I47	145	202	99	49%	257	30	12%	187	2	1%
Andere Kopfverletzungen	B80	404	422	360	85%	465	10	2%	214	2	1%
Bestimmte Eingriffe an Humerus, Tibia, Fibula	I13	150	231	139	60%	259	4	2%	150	1	1%
Nicht operativ behandelte Erkrankungen und	I68	222	308	209	26%	537	6	1%	755	2	0%
Verletzung der Haut, Unterhaut und Mamma	J65	128	163	114	70%	193	2	1%	138	2	1%
Lokale Exzision und Entfernung von	I21	82	125	76	61%	180	2	1%	115		
Andere Eingriffe an Hüftgelenk und Femur oder	I08	89	135	83	61%	184			119		
Komplexe Eingriffe am Kniegelenk oder	I30	39	95	27	28%	74	5	7%	63		
Komplexe Eingriffe am Schultergelenk oder	I29	38	128	31	24%	204	7	3%	68		
Eingriffe am Fuß	I20	36	106	25	24%	134	6	4%	116		

Potenzial der I47 zu 49% ausgeschöpft

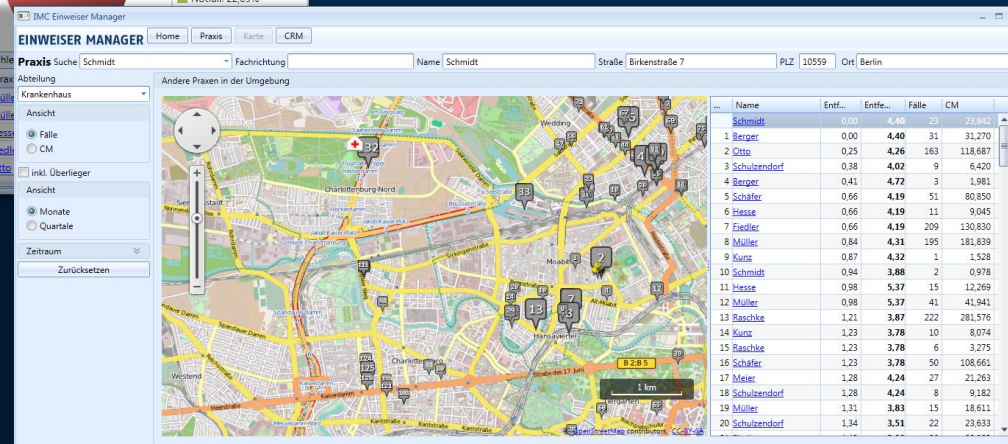
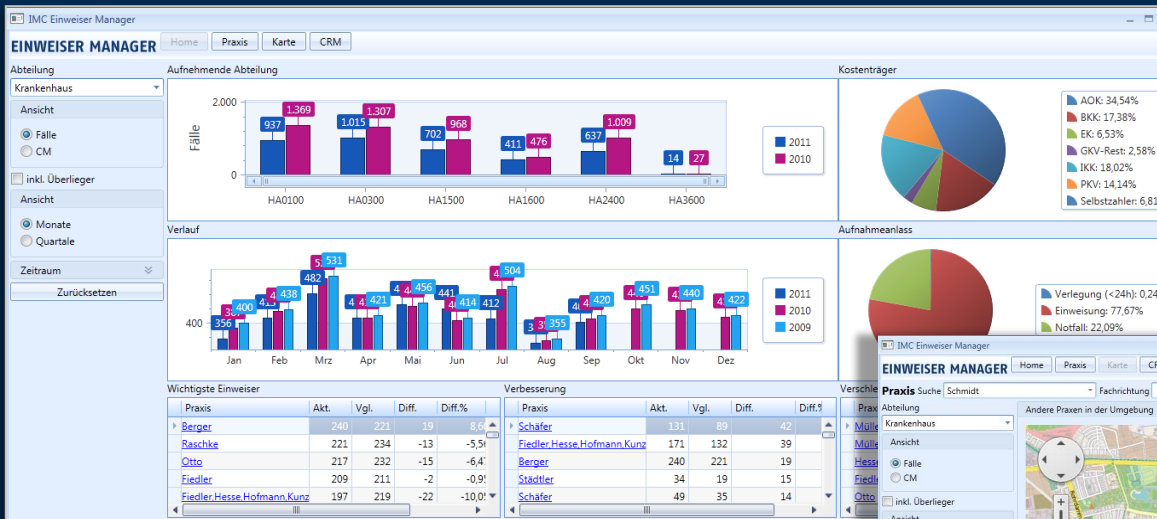
Quelle: IMC

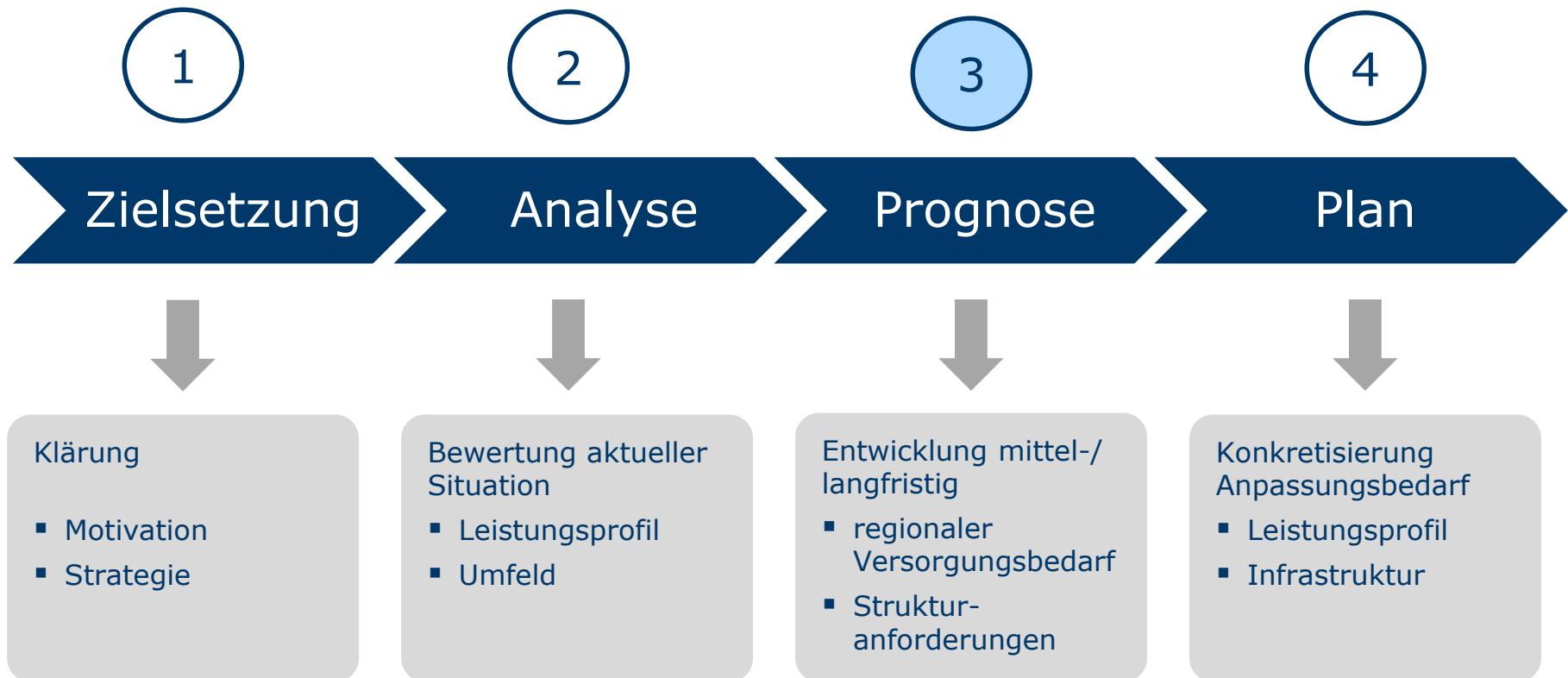


Hot-Spot-Analyse

Leistung	Krankenhaus A - V														Zusammenfassung				Gesamt	
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	21	22	23		24
1- Endoprotetik	109	329	148	47	47	436	1.408	290	699	440	38	14	515	586		2.734	1.620			9.455
2- SD	22	6	84	23	20	17		305	725	127	48	52	102	130						1.661
3- CHE	270	80	186	182	97	289	229	87	312	277	213	130	261	257	1					2.871
4- Hernien	221	95	262	210	162	256	210	110	499	329	235	194	468	311	1					3.569
5- Ösophagus	43	9	54	68	22	87	75	17	120	275	8	64	84	14	1					941
6- Magen	149	44	174	154	98	200	161	98	298	357	50	128	179	158	14		1	4		2.262
7- Darm	843	147	661	714	516	1.262	871	342	1.436	1.149	441	713	1.199	658	24					10.976
8- Appendektomie	172	31	115	117	36	145	147	40	218	189	101	43	144	140					1.688	
9- Herzkatheteruntersuchung	1.324	5	3.067		3.308	2.358	42	283	1.821	2.619	2.483	1.137	2.910	1.084		9	4	1	22.455	
10- PTCA	777		812		1.888	1.681	2	182	1.417	1.555	492	875	1.487	704					11.817	
11- Endoskop	2.372	654	1.636	1.442	748	1.577	1.760	895	1.981	3.388	1.110	1.213	1.622	1.511	388	1		6	75	22.329
12- ERCP	1.042	207	382	453	404	666	176	391	968	75	299	678	104	3					5.788	
13- Coloskopie	1.116	354	713	846	391	994	944	341	1.270	1.597	449	622	712	729	168			5	35	11.286
14- Prostata TUR	89	48	57		68	144				156			189	63					814	
15- Tonsilektomie			673		481		1		268	729		1	470	99					2.722	
16- Geriät. Komplexbeh.	645		872		649	567	1.937	2.171		1		160		73					1.339	8.484
Gesamt	9.194	2.009	9.896	4.256	8.521	10.417	8.498	5.387	11.405	14.156	5.748	5.585	10.970	6.621	600	2.735	1.630	19	1.470	119.062

CRM-Funktion und Maßnahmen-Evaluation





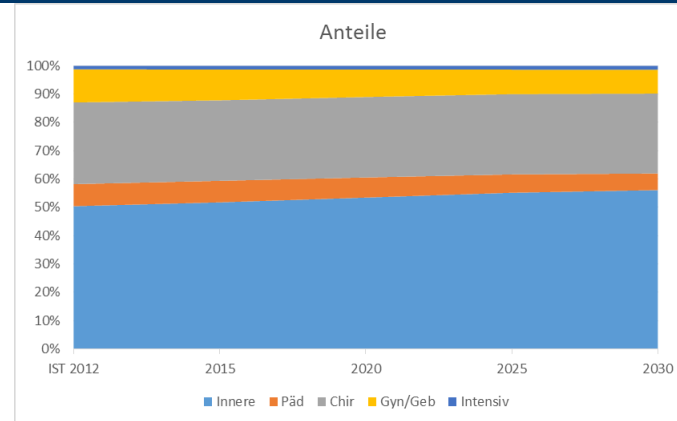
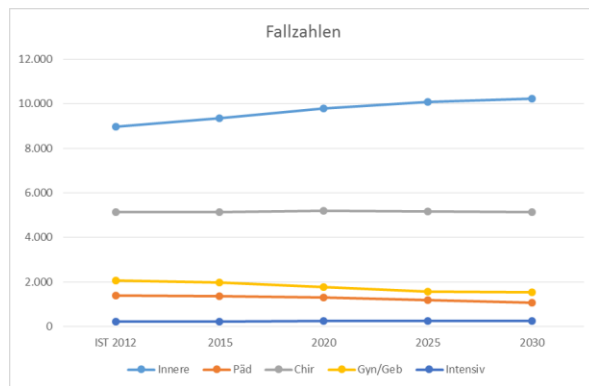
Prognose des Bundeslandes (Kreise)



Adjustierung auf Kreisebene über Geschlecht und Alter



Prognose der Fallzahlen pro Fachabteilung

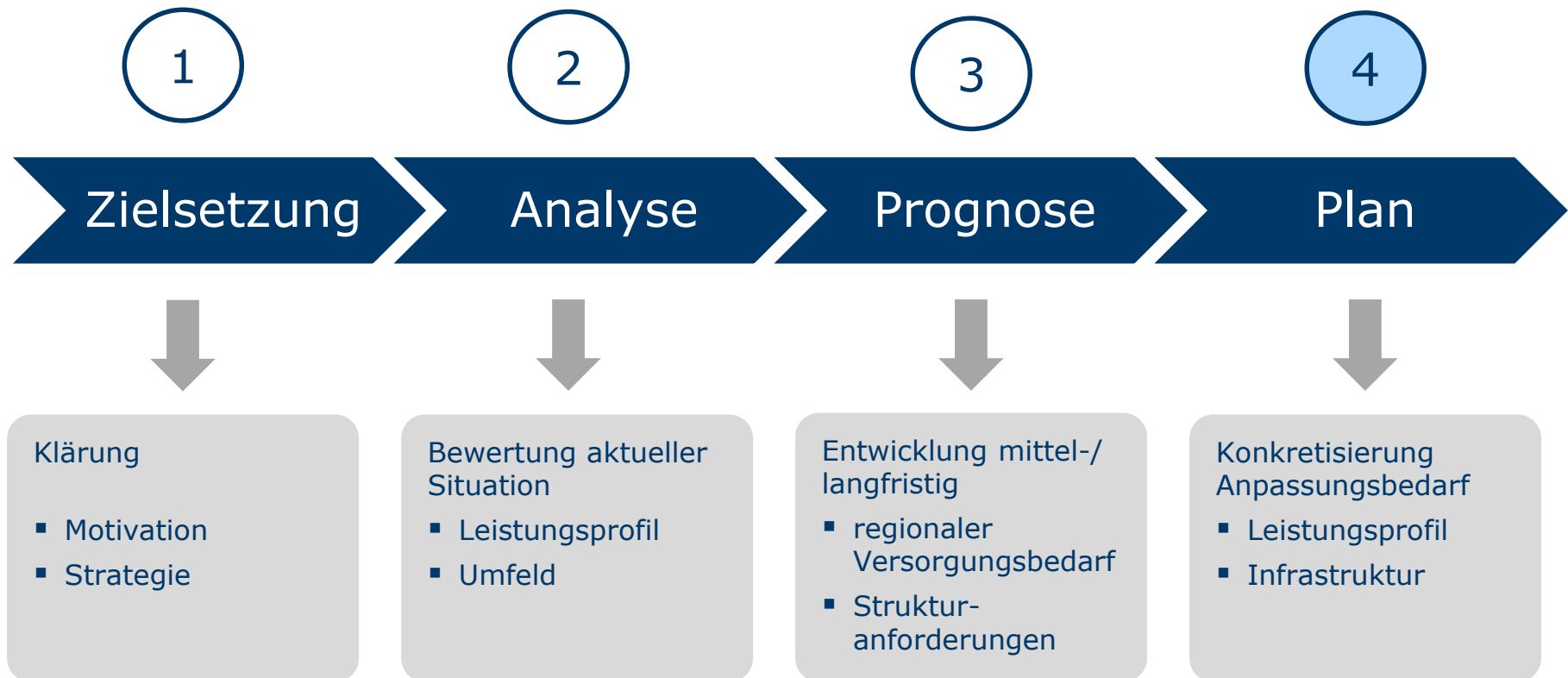


Ableitung des Bettenbedarfs bis 2035 (mit notwendigen Bereinigungen)

				Korrektur 2020					2025		2030		2035	
Fach	Tage 20 Halb- jahr	FZ 20 Halb- jahr	dbB	Hoch- rechnung auf 2020 Gesamt	AOP	Tages- fälle	dbB Zwischen- summe	Plan- Betten	dbB Zwischen- summe	Plan- Betten	dbB Zwischen- summe	Plan- Betten	dbB Zwischen- summe	Plan- Betten
Innere Med.	19.463	3.296	53,32	106,65	-3,964	-1,986	100,70	118,5	106,08	124,8	111,26	130,9	114,83	135,1
Pädiatrie	3.339	1.044	9,148	18,30	-0,195	-0,775	17,33	20,4	15,51	18,3	13,71	16,1	12,95	15,2
Chirurgie	7.467	1.307	20,46	40,92	-2,353	-0,342	38,22	45,0	37,83	44,5	37,66	44,3	37,21	43,8
Orthopädie	4.806	692	13,17	26,33	-0,63	-0,288	25,42	29,9	26,30	30,9	27,06	31,8	27,56	32,4
Gyn/Geb	4.626	1.073	12,67	25,35	-1,488	-0,249	23,61	27,8	19,79	23,3	18,95	22,3	19,46	22,9
Urologie	6.860	1.183	18,79	37,59	-2,518	-0,249	34,82	41,0	36,13	42,5	37,21	43,8	37,49	44,1
HNO	53	30	0,145	0,29	-0,104	-0,06	0,13	0,1	0,11	0,1	0,10	0,1	0,10	0,1
Intensivmed.	1.684	186	4,614	9,23			9,23	10,9	9,77	11,5	10,10	11,9	10,54	12,4
Neonat	436	36	1,195	2,39			2,39	2,8	2,01	2,4	1,69	2,0	1,69	2,0
Summe	48.734	8.847	133,5	267,04	-11,25	-3,95	251,8	296,3	253,5	298,3	257,7	303,2	261,8	308,0

Folgende Faktoren sind bei der Prognose der Planbetten berücksichtigt:

- Ausfall ambulantes Potenzial – AOP und Ausfall Tagesfälle
- Demographie (+/-)
- Pädiatrie und Neonatologie mit einem Soll-Nutzungsgrad 75%
- Übrige Abteilungen mit einem Soll-Nutzungsgrad 85%
- Beobachtungsstation mit 8 Betten (Anforderungen an die erweiterte Notfallversorgung gemäß G-BA-Beschluss zum gestuften System von Notfallstrukturen gemäß § 136c Absatz 4 SGB V vom 19. April 2018)



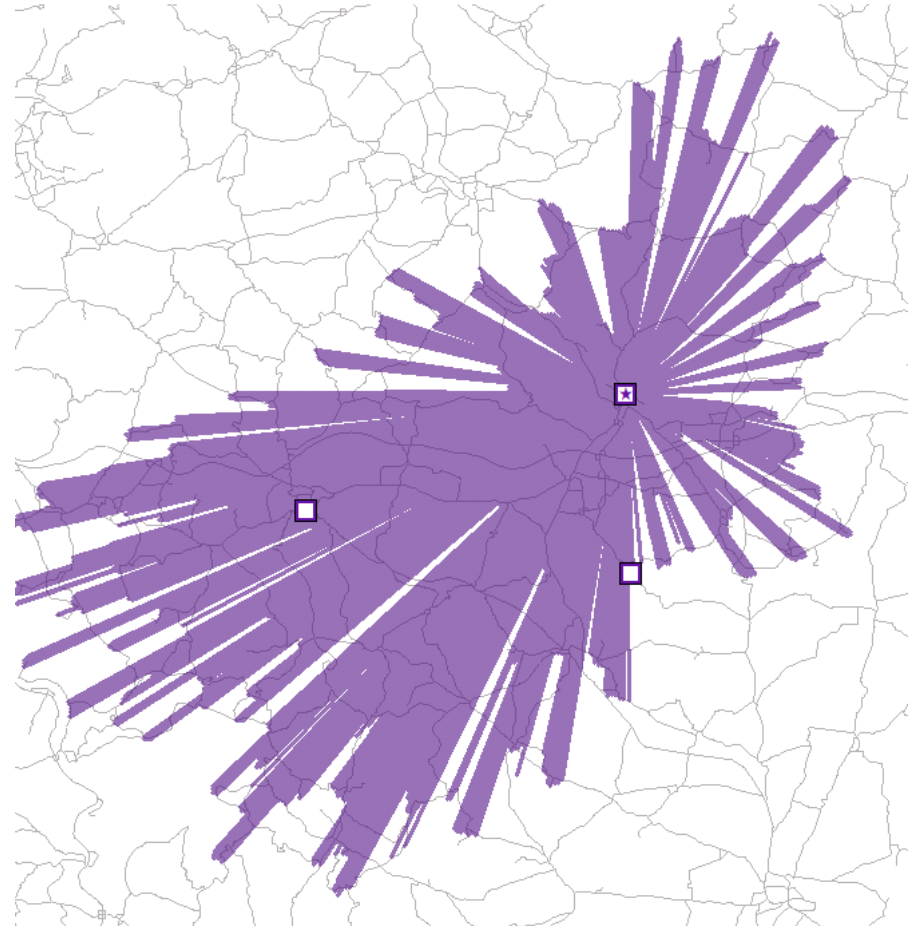
Analyse der Erreichbarkeit von Standorten aller Einwohner des Kreises

Welcher Standort hat die beste Erreichbarkeit
i.S. einer durchschnittlichen
bevölkerungsgewichteten Fahrzeit?

Rechnung 1: mittlere Fahrzeiten

- Standort 1 21,2 Minuten
 - Standort 2 24,8 Minuten
 - Standort 3 27,4 Minuten
-
- Darstellung der Wege der Einwohner des
Kreises zum besterreichbaren Standort

Rechnung 2: Welcher Standort hat die beste
Erreichbarkeit für Frauen im gebärfähigen
Alter?



IMC

- berechnet die Leistungsprognose
- macht die Ableitung des Flächenbedarfs
- stellt die Krankenhaus-funktionsplanung auf

Architekt

- plant den Bau

Berechnung der Nutzflächen

NEUBAU KLINIKUM		Soll
Flächenbedarf - Übersicht		Gesamt
DIN 13080	Funktionsbereich / Funktionsstelle	m ² NF
1	2	3
1.00	Untersuchung und Behandlung	
1.01	Aufnahme und Notfallversorgung (INZ)	596
1.02	Klinische Ambulanzen	136
1.03	Klinischer Arztdienst	1.139
1.02.01	Anästhesiedienst	126
1.02.02	Allg.-Visc.-Chirurgie	102
1.02.03	Unfall-Chir. / Orthopädie	88
1.02.04	Innere Medizin	128
1.02.05	Gynäkologie/Geburtshilfe	126
1.02.06	Urologie	219
1.02.07	Pädiatrie	160
1.02.08	Radiologie	48
1.02.09	Zentrale Räume	142
1.04	Funktionsdiagnostik	305
1.05	Endoskopie	194
1.06	Laboratoriumsmedizin	209
1.07.1	Bildgebende Diagnostik	374
1.07.2	Interventionelle Radiologie (LHK)	166
1.09.01	Operation - stationär	862
1.09.04	Operation - ambulant	225
1.10	Entbindung	278
1.13	Unterstützende Behandlungen	42
1.08	Prosektur (hier: Aufbahrung Verst.)	55
Summe 1.00		4.580
2.00	Pflege	
2.01	Allgemeinpflege	5.400
2.02	Wöchn.-u. Neugeborenenpflege	
2.03	Intensivmedizin	855
2.05	Kinderkrankenpflege	750
2.09	Aufnahmepflege	140
2.12	Palliativmedizin	414
Summe 2.00		7.559

3.00 Allgemeine Dienste		
3.01	Serviceeinrichtungen	232
3.02	Seelsorge und Sozialdienst	120
3.03	Personalmulkleiden	228
3.04	Personalspeisenversorgung (mit Cafe)	360
3.05	Bereitschaftsdienst	144
Summe 3.00		1.084
4.00 Krankenhausmanagement		
4.04.01-04	Leitung und Verwaltung	526
4.05.05	Inform.-Technologie, Archive	256
Summe 4.00		782
5.00 Ver- und Entsorgung		
5.01.01	Allgemeine Lager	156
5.03	Sterilgutversorgung	220
5.05	Bettenaufbereitung	156
5.06	Speisenversorgung	460
5.07	Wäscheversorgung	168
5.08	Wartung und Reparatur	142
5.09	Abfallentsorgung	22
5.10	Reinigungsdienst	50
5.11	Transportdienst	50
Summe 5.00		1.424
Summe 1.00 - 5.00 Nutzfläche (NF)		15.429

BERATUNG. ANALYSE. BENCHMARKING.

IMC clinicon

Sebastian.irps@imc-clinicon.de
www.imc-clinicon.de
